

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

31 DE DEZEMBRO DE 2022

Senhores Sócios,

A Administração da Esmale Assistência Internacional de Saúde Ltda., Operadora de planos de saúde, constituída sob a natureza jurídica de sociedade por quotas de responsabilidade limitada, com sede e foro na Rua Dr. José Milton Correia, 110, Poço, Maceió/AL, inscrita no CNPJ sob o nº 37.135.365/0001-33, com registro na Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS sob o nº 39480, atendendo às disposições legais, apresenta-lhes, a seguir, o Relatório da Administração concernente aos negócios societários realizados durante o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, como segue:

(1) O exercício social de 2022, em resposta aos desafios e às oportunidades, foi marcado por investimentos transformadores. No cumprimento de nossa missão institucional continuamos com nossas ações voltadas ao bem-estar de nossos beneficiários, colaboradores, credenciados e fornecedores de bens e serviços, primando pela excelência no atendimento, buscando novas parcerias. Ultrapassamos a casa dos 30 anos de existência no segmento de medicina de grupo. Trabalhamos diuturnamente, quer na nossa matriz, nesta cidade de Maceió, quer em nossas filiais, para consecução de nossos objetivos sociais. Por conseguinte, consolidamos a nossa presença de forma marcante na região Nordeste e no Planalto Central, nossa Capital da Federação.

(2) No decurso do exercício social findo continuamos com o desenvolvimento de ações voltadas à ampliação da empresa, dando continuidade com a implementação de políticas de crescimento, de modernização tecnológica e do aparato administrativo, através de projetos modernos e inovadores. As parcerias firmadas com administradoras de benefícios nos permitiu elevar o quantitativo de beneficiários.

(3) A operadora deu continuidade ao desenvolvimento do Mobi, mantendo a parceria com grandes hospitais de referência na região para transformar o estilo de saúde da



população local. Mais que um plano de saúde, o objetivo é resgatar conceitos básicos de cuidado e manter uma relação próxima com seus usuários, garantindo um histórico de saúde assistido e equilibrado, traçando um plano de cuidado para o paciente. Em Maceió, o projeto se concretizou através do Hospital Veredas e em João Pessoa junto ao Hospital João Paulo II e Hospital Nossa Senhora das Neves, tendo como principal missão implantar uma moderna estrutura hospitalar com as melhores tecnologias de apoio.

(4) Com a implementação do Mobi, a forma de remuneração **Fee For Service (FFS)** utilizada há décadas no Brasil pelas operadoras de planos de saúde, onde o prestador é remunerado por procedimento, alia-se ao novo modelo de remuneração adotado para a comercialização dos produtos Mobi, que é o **Capitation, cujos produtos foram registrados na ANS, tendo como fator moderador a porta de entrada.**

(5) A operadora, no ano social e fiscal findo, deu continuidade ao projeto de atendimento em rede própria, através do Hospital João Paulo II, com sede e foro na Av. Eurípedes Tavares, 362, Centro, João Pessoa/PB, ampliando sua capacidade de atendimento e modernização de sua UTI neonatal, e nas clínicas dos “Centros Médicos Smile Saúde”, em João Pessoa/PB e Maceió. Nos Centros Médicos os nossos beneficiários podem realizar consultas e exames de laboratório e imagens, com ênfase também, na realização de terapias multidisciplinares, em ambiente moderno e acolhedor.

(6) No desenvolvimento de novas tecnologias, foi dada continuidade ao Sistema Doctor – Solicitação de Procedimentos, através do sítio <<http://doctor.smilesaude.com.br/>>; Sistema Autorizador de Procedimentos, Agendamento On-Line, App Operadora – Mobilidade e Sistema de Vendas On-Line. Também foi aprimorado o sistema Prestador Online de autorização de guias e solicitação de procedimentos cirúrgicos diretamente do prestador, otimizando o tempo do beneficiário e propiciando avanço no processo de Auditoria Médica.

(7) A Operadora deu continuidade ao projeto de ampliação dos serviços de agendamento de consultas, exames e procedimentos, inclusive por intermédio dos



Centros Médicos Smile Saúde, e no atendimento direto no Hospital João Paulo II, com melhorias no nosso sistema de análise e liberação de procedimentos de alta complexidade (PAC), cirurgias e com utilização de órteses, próteses e materiais especiais (OPME). Nossos canais de comunicação, como Site, Chat Online, Central 24 horas, Fale Conosco e Mídias Sociais, URA, aplicativos Mobile nas plataformas iOS, Android, nosso canal de Ouvidoria, entre outros, dão resposta rápida e segura aos beneficiários.

(8) Estamos dando continuidade ao Programa de Planejamento Estratégico visando à modernização da nossa empresa, colhendo frutos na melhoria do atendimento e na alta estima dos nossos colaboradores, minimizando o custo com impressões em papel, visando a melhoria do ecossistema e a sustentabilidade.

(9) A Ouvidoria em pleno funcionamento tem balizado suas ações com ênfase na condução do processo de eficácia e agilidade nas respostas às solicitações dos usuários, sendo dada ampla divulgação desse organismo interno e suas formas de acesso pelos muitos canais de comunicação à disposição dos nossos beneficiários.

(10) No exercício social em comento foram desenvolvidas ações e políticas voltadas ao processo de comercialização e comissionamento, concretizando-se parcerias com Administradoras de Benefícios e Concessionárias de Vendas, com destaque na captação de novos beneficiários, através da comercialização de contratos coletivos empresariais e por adesão, inclusive com a implantação de projetos voltados a rapidez e agilidade no cadastro das propostas de comercialização de produtos para novos beneficiários.

(11) Nos aspectos econômicos, apesar dos esforços despendidos, o período de pós pandemia trouxe consequências que de certo modo interferiram no resultado líquido negativo apresentado no resultado do exercício findo de 2022, todavia o superavit demonstrado às contas do patrimônio líquido de exercícios anteriores, não compromete a liquidez da empresa, que diuturnamente, sem medir esforços vem implantando políticas no sentido de reverter o resultado.

(12) No exercício social em comento, quanto aos aspectos de reorganizações societárias e/ou alterações de controle direto ou indireto, a Operadora vem dando continuidade às



tratativas para alienação voluntária total da carteira, cujo processo culminará no exercício social seguinte.

(13) No que concerne às contas médicas, a Operadora através de sistema recebe através de arquivo XML as contas enviadas mensalmente pelos prestadores de serviços, pessoas físicas e jurídicas, bem como, de forma física em cada uma de suas filiais, sendo analisadas à luz do disposto em contratos.

(14) A Operadora, no exercício social em comento, adotou políticas para expansão e melhoria de sua rede credenciada, inclusive aperfeiçoando parcerias, dando continuidade à contratualização de redes parceiras.

(15) No aspecto administrativo, quanto a recepção e cadastro de proposta de contratos nas diversas praças onde a Empresa se faz presente, tem cada vez mais aprimorado o seu Departamento Administrativo, utilizando ferramentas disponíveis no Sistema Solus para cadastro e inclusão com agilidade de novos beneficiários.

(16) Quanto aos controles e limites financeiros concernentes a valores a pagar e a receber, o mecanismo de controle e análise é realizado através do sistema Solus, integrado também com a Contabilidade, permitindo a geração de relatórios gerenciais.

(17) A Operadora, no ano social findo, não realizou nenhuma transação operacional com partes relacionadas (bancos e entidades de crédito), bem não tomou adiantamentos e empréstimos.

(18) A Operadora declara possuir capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento os títulos e valores mobiliários, classificados na categoria mantidos até o vencimento, bem como os débitos e operações de assistência à saúde, tributos e encargos sociais, empréstimos, financiamentos, fornecedores de bens e serviços e demais compromissos demonstrados às contas próprias do passivo, na peça contábil do seu balanço geral encerrado em 31 de dezembro de 2022.



Maceió, 20 de março de 2023.

**Dr. Frederico Valente Coelho**  
Diretor-Presidente

